

Le sens du travail dans les nouveaux environnements professionnels

Patricia Vendramin

Professeure émérite UCLouvain

Web'Actu du CESE - 23 janvier 2024

Plan de la présentation

Temps 1: Le sens du travail

Temps 2 : Les nouveaux environnements professionnels

Temps 3 : Quel avenir pour le travail

Le sens du travail # 1

- ❑ La signification que les individus accordent à leur activité professionnelle
- ❑ Le rapport au travail > attitudes, valeurs, comportements
- ❑ Trois composantes du rapport au travail
 - ❑ La composante **instrumentale** (salaire, sécurité de l'emploi, conditions de travail)
 - ❑ La composante **sociale** (relations entre collègues, avec la hiérarchie, climat de travail)
 - ❑ La composante **expressive** (épanouissement personnel, développement des compétences, reconnaissance, sens de l'activité)

Le sens du travail # 2

- ❑ Une perspective sociologique
- ❑ Impact de la pandémie et autres crises

Sens

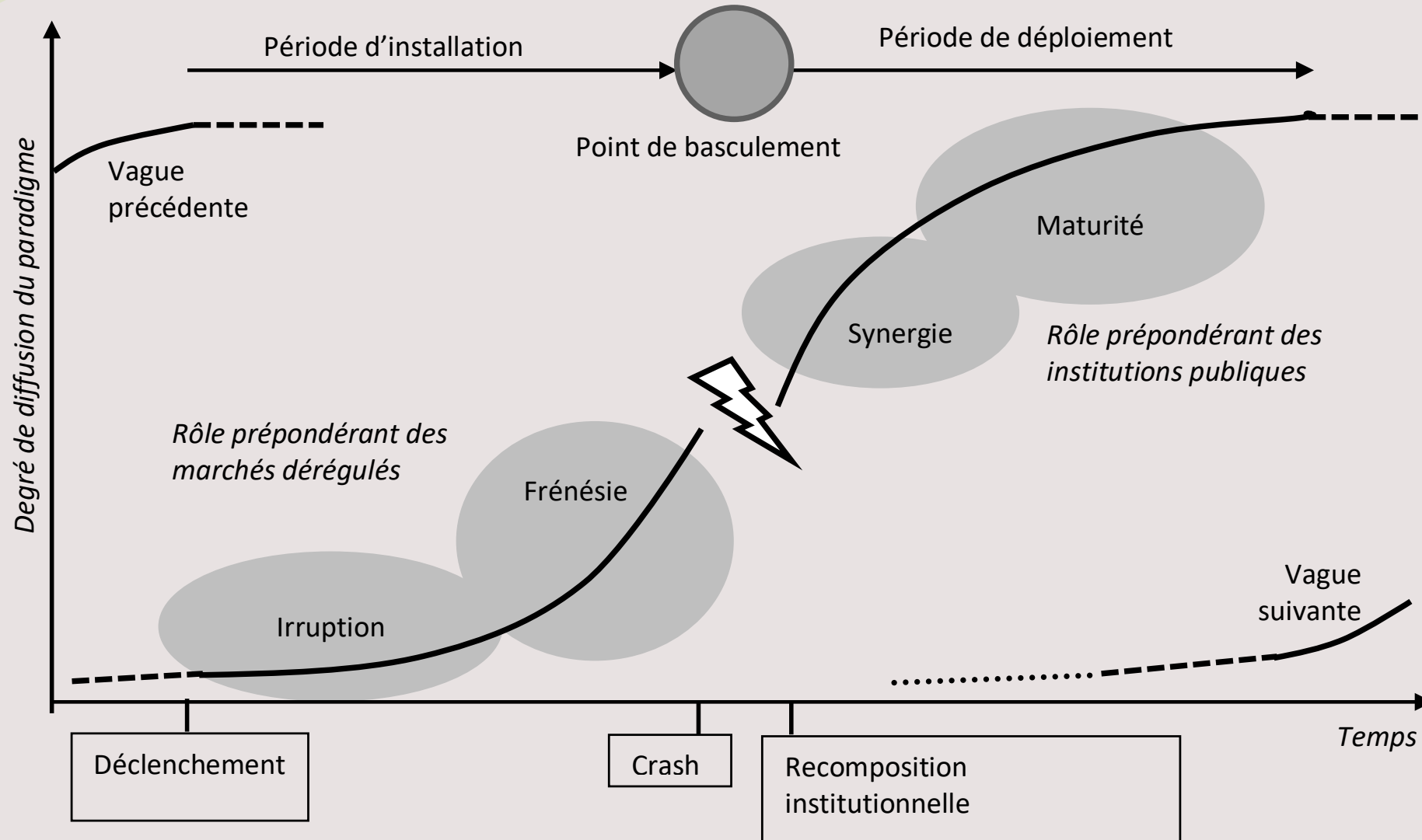
- ❑ Trois éléments constitutifs du sens du travail
 - ❑ **L'utilité sociale** du travail: sentiment d'utilité.
 - ❑ **La cohérence éthique**: perception d'un travail bien fait, cohérence avec les valeurs d'une organisation.
 - ❑ Les opportunités de **développement personnel**.

Polycentralité de l'existence

Les nouveaux environnements professionnels # 1

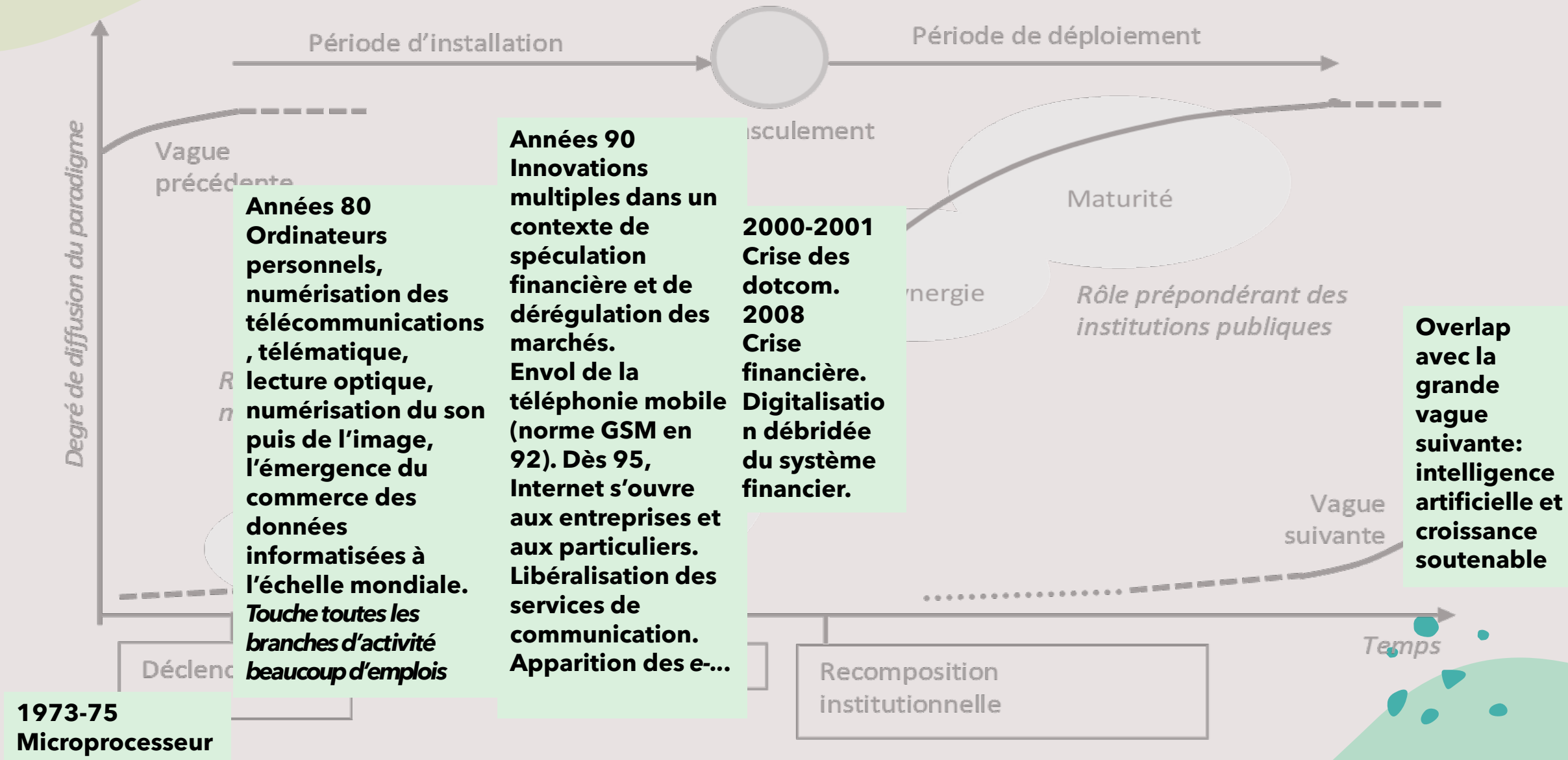
- ❑ La technologie
 - ❑ La succession de grandes vagues technico-économiques
 - ❑ Travail, emploi : certitudes et incertitudes
- ❑ L'espace
 - ❑ Nouveaux espaces et nouvelles formes de travail
- ❑ Le temps
 - ❑ Paradoxe de la diminution du temps de travail et de la soutenabilité du travail

Phases successives d'une grande vague (paradigme)
















Source: Valenduc (2018), d'après Perez (2004)

Paradigme technico-économique basé sur les technologies numériques



Temps de travail, évolution historique (BE)

Fin du 19 ^{ème} siècle	1905	1909	1921	1936	1945-1947	1950	1955-1956	1964	1966	1973-1978	1999	2001-2003																																																							
 <p>12h > 10h</p>	<table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td>Samedi</td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table>	Lundi	Vendredi	Mardi	Samedi	Mercredi		Jeudi		 <p>9h</p>	 <p>8h</p> <table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td>Samedi</td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>48h</p>	Lundi	Vendredi	Mardi	Samedi	Mercredi		Jeudi		 <table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td>Samedi</td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>40h...</p>	Lundi	Vendredi	Mardi	Samedi	Mercredi		Jeudi		 <p>10 jours fériés payés</p>	 <p>8 jours fériés payés</p>	<table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td></td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>12 jours de congés payés</p>	Lundi	Vendredi	Mardi		Mercredi		Jeudi		<p>8h/J et 45h/S sur 6 jours</p>   	    <table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td></td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>40h</p>	Lundi	Vendredi	Mardi		Mercredi		Jeudi		<table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td></td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>39h</p>	Lundi	Vendredi	Mardi		Mercredi		Jeudi		<table border="1"> <tr><td>Lundi</td><td>Vendredi</td></tr> <tr><td>Mardi</td><td></td></tr> <tr><td>Mercredi</td><td></td></tr> <tr><td>Jeudi</td><td></td></tr> </table> <p>38h</p>	Lundi	Vendredi	Mardi		Mercredi		Jeudi	
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi	Samedi																																																																		
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi	Samedi																																																																		
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi	Samedi																																																																		
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi																																																																			
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi																																																																			
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi																																																																			
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			
Lundi	Vendredi																																																																		
Mardi																																																																			
Mercredi																																																																			
Jeudi																																																																			

Source: CSC, La RTT, de l'utopie à la réalité (OCDE, Alternatives économiques et calculs propres)

Quel avenir pour le travail # 1

- Le travail au fondement de l'ordre social
- La fin du travail pour demain ?
- Quel travail demain ?

Merci de votre attention